

FUNDAÇÃO DE PREVIDÊNCIA COMPLEMENTAR DO SERVIDOR PÚBLICO FEDERAL DO PODER EXECUTIVO (FUNPRESP-EXE)

CARGO 8: ANALISTA DE PREVIDÊNCIA COMPLEMENTAR ÁREA 8: ESTATÍSTICA, CIÊNCIA DE DADOS E INOVAÇÃO

Prova Discursiva

Aplicação: 09/02/2025

PADRÃO DE RESPOSTA DEFINITIVO

- 1 Caracterizados como contrapontos à visão clássica, os métodos ágeis enfatizam a necessidade da construção dinâmica do escopo com críticas recentes à teoria tradicional da gestão de projeto, resultando em uma nova abordagem denominada gerenciamento ágil de projetos (GAP). Um dos pressupostos dessa abordagem é o empirismo, decorrente das sucessivas iterações com o destinatário do projeto. As premissas dos modelos ágeis indicam a melhoria contínua da área de gestão de projetos com um conjunto de práticas e conceitos que se encaixam na nova realidade dos projetos, necessitando, entre outras qualidades, de flexibilidade, adaptabilidade e agilidade. Essas características tornam o *framework* ágil, um grande aliado durante o desenvolvimento de *softwares*, por exemplo, possibilitando a entrega de valor em menor prazo e dentro dos padrões de qualidade. Como fragilidade, evidencia-se o foco quase exclusivo nos processos de desenvolvimento do projeto, deixando áreas complementares em segundo plano.
- 2 As equipes ágeis devem discutir funcionalidade, cronograma, qualidade e satisfação da equipe como objetivos a cada iteração. Também é possível e até mesmo recomendável incorporar o orçamento em sua discussão sobre o objetivo da iteração, desde que sejam incluídos membros adicionais à equipe com essa *expertise*. Nesse sentido, outro alerta ao modelo convencional da gestão de projetos sobressai quanto ao tamanho das equipes, indicando relação negativa entre o tamanho da equipe e a qualidade da entrega. Pode-se argumentar que equipes grandes coletam informações mais diversas que equipes menores e, portanto, possuem habilidades mais inovadoras. Esse benefício potencial, entretanto, é negado pela complexidade da comunicação e pela falta de consenso. Além disso, à medida que o número de membros da equipe aumenta, as interfaces de coordenação tornam-se um problema. **Ressalta-se, aqui, a importância da especialização dos membros da equipe, que se consubstancia a partir dos seus conhecimentos e *expertise*, na prática, para resolução de problemas e proposta de soluções, o que prescinde de estruturas hierárquicas mais rígidas, privilegiando-se o resultado.**
- 3 Considerado o princípio de que os projetos apresentam início e fim muito bem definidos, e que eles devem ser planejados e desenvolvidos em fases e atividades, algumas das principais características, além da agilidade, dos métodos ágeis são: processo incremental e acumulativo, oposto ao tradicional (modelo de cascata); colaboração do cliente; adaptação constante (cada projeto pode ter várias modificações); simplicidade; *feedback* constante; equipes pequenas (mas muito capacitadas). É fato que o planejamento dos métodos ágeis se torna mais difícil e complexo, demanda esforço extra no que diz respeito à aplicação de estratégias diversificadas, à criação de um entendimento amplo e à intervenção para o controle de conflitos em potencial.
- 4 Embora existam diferenças entre os métodos ágeis, a essência é comum. Eles são guiados pelos princípios ágeis, que são manifestados por meio de práticas ágeis. O modo fundamental formado por um conjunto de conceitos, modelos e técnicas pode ser adotado de acordo com as necessidades da equipe, do projeto ou da empresa. O modo de pensar ágil está presente em todos os métodos correlatos e focado em movimentos sucessivos de rápidas entregas com características colaborativas, como resiliência, comprometimento, tolerância ao erro, melhoria contínua, motivação, adaptação e aprendizado.

QUESITOS AVALIADOS

QUESITO 2.1 – Funcionamento das iterações nas metodologias ágeis

Conceito 0 – Não abordou o aspecto ou o fez de forma totalmente equivocada.

Conceito 1 – Abordou o aspecto de forma superficial, sem desenvolvê-lo.

Conceito 2 – Desenvolveu o aspecto de forma parcialmente correta ou de forma insuficiente.

Conceito 3 – Desenvolveu o aspecto de forma correta e completa.

QUESITO 2.2 – Dimensionamento das equipes nas metodologias ágeis

Conceito 0 – Não abordou o aspecto ou o fez de forma totalmente equivocada.

Conceito 1 – Abordou o aspecto de forma superficial, sem desenvolvê-lo.

Conceito 2 – Desenvolveu o aspecto de forma parcialmente correta ou de forma insuficiente.

Conceito 3 – Desenvolveu o aspecto de forma correta e completa.

QUESITO 2.3 – Flexibilidade das metodologias ágeis para a consecução bem-sucedida de projetos

Conceito 0 – Não abordou o aspecto ou o fez de forma totalmente equivocada.

Conceito 1 – Abordou o aspecto de forma superficial, sem desenvolvê-lo.

Conceito 2 – Desenvolveu o aspecto de forma parcialmente correta ou de forma insuficiente.

Conceito 3 – Desenvolveu o aspecto de forma correta e completa.

QUESITO 2.4 – Formas de adoção das metodologias ágeis

Conceito 0 – Não abordou o aspecto ou o fez de forma totalmente equivocada.

Conceito 1 – Abordou o aspecto de forma superficial, sem desenvolvê-lo.

Conceito 2 – Desenvolveu o aspecto de forma parcialmente correta ou de forma insuficiente.

Conceito 3 – Desenvolveu o aspecto de forma correta e completa.